

## MIRIAM SUBIRANA



Doctora por la Universidad de Barcelona.

Fundadora y directora del Instituto IDEIA. Conferenciante, autora, coach.

Formada en Appreciative Inquiry, por David Cooperrider y Judy Rodgers en Nueva York 2002, y por la Case Western University 2010/2011.

Ha aplicado la metodología de la Indagación Apreciativa en ONGs, empresas e instituciones públicas para varios programas y proyectos. Participa en Imágenes y Voces de la Esperanza, y en redes de Diálogo Apreciativo.

Dirige formaciones en IA.

Ofrece regularmente programas abiertos en IA, que atraen líderes seniors de compañías internacionales, agencias públicas, consultores e investigadores europeos.

Coach Certificada por la ICF.

Autora de diez libros traducidos a 6 idiomas.

Colabora con El País Semanal y L'Ofici de Viure.

Miembro asociado del Taos Institute.

[www.miriamsubirana.com](http://www.miriamsubirana.com)

## BARCELONA. ENERO 2016

Viernes 29 (de 15h a 21:00h)  
Sábado 30 (de 9:30h a 19:30h)  
Domingo 31 (de 9:30h a 15:00h)

Inversión en la formación 675 €  
Inscripciones antes del 12 de Enero 595 €

Incluye la formación y la documentación.  
No incluye Impuestos.  
La formación tendrá lugar en el Instituto IDEIA, Barcelona. Calle Pelai 44, 6°. 08001 Barcelona

### PLAZAS LIMITADAS

Las inscripciones serán confirmadas por e-mail. Solicitar plaza y hoja inscripción: [info@institutoideia.es](mailto:info@institutoideia.es). Telf.+34 93 301 81 95

Este curso ofrece 15 horas en Desarrollo de Recursos (RD) que se pueden utilizar para satisfacer parte de los CCEU que se requieren para renovar la credencial de ICF

**Formación avalada por  
David Cooperrider**



**IDEIA**

Instituto Diálogos e Indagación Apreciativa  
[www.institutoideia.es](http://www.institutoideia.es)

Descubre, sueña,  
crea tu destino

## INDAGACIÓN APRECIATIVA FUNDAMENTOS



**BARCELONA  
29 AL 31 DE ENERO**

por  
**Miriam Subirana**

**IDEIA**

Instituto Diálogos e Indagación Apreciativa

## ¿PARA QUÉ LA INDAGACIÓN APRECIATIVA?

La Indagación Apiciativa es una intervención poderosa para transformar a través de una investigación capaz de inspirar, movilizar y sostener cambios en sistemas humanos. El futuro del desarrollo organizacional pertenece a métodos que declaren, incorporen y aceleren el aprendizaje anticipatorio que envuelve mayores niveles de colectividad.

### Dr. David L. Cooperrider

Con la Indagación Apiciativa vemos las organizaciones como espacios de posibilidades, dónde encontramos las fortalezas, los aspectos a conservar y lo que deberían cambiar o cuestionarse. El cambio surge de las aspiraciones, y de enfocarnos en lo que más queremos en vez de en lo que no queremos.

Desde 1980, la IA se ha utilizado en procesos de cambio organizacional, alineamiento de competencias, definición de visión y de plan estratégico para empresas, comunidades y organizaciones.

El método se utiliza tanto para intervenciones con pequeños grupos como con grupos de hasta 2000 personas.

## CONTENIDOS

### Filosofía y Principios fundamentales de la Indagación Apiciativa (IA)

- Qué son las estrategias focalizadas en fortalezas y cuáles son sus diferencias respecto al modelo de resolución de conflictos.
- La importancia del proceso de indagación para el cambio organizacional.
- ¿Por qué la Indagación Apiciativa funciona?
- Principios centrales de la IA.

### Procesos Metodológicos

- El arte de plantear preguntas incondicionalmente positivas, ¿Cómo es una pregunta que provoca conversaciones transformadoras?
- Las 5 fases del proceso (las 5 D): Definir tema afirmativo, Descubrir, Sueños (Dream), Diseño y Destino.
- La cumbre de indagación apiciativa

### La Indagación Apiciativa:

- Impulsa el cambio.
- Incrementa las fortalezas y las convierte en hábitos.
- Promueve el crecimiento, la ilusión y la motivación.
- Es un enfoque innovador para el cambio estratégico y el crecimiento sostenible.
- Conecta a las personas y a la organización con sus competencias, habilidades, talentos y con sus mejores logros y prácticas.
- Traduce las imágenes de posibilidades en realidad y las creencias en prácticas.

## BENEFICIOS

- Los participantes entenderán cómo generar cambios a través de la perspectiva basada en fortalezas y principios de la IA.
- Explorarán una variedad amplia de aplicaciones de la IA a niveles individual, grupal y sistemas grandes.
- Relacionarán los principios base de la IA para un proyecto específico relacionado con su propio trabajo.
- Tendrán la habilidad de introducir a los demás a la Indagación Apiciativa.
- Aprenderán a liderar, dirigir y motivar con mayor positividad.
- Aportaremos casos de aplicación directa de la IA en empresas, comunidades, ONGs y el sector público. Veremos procesos de IA en acción a través de videos.

Formación avalada por  
David Cooperrider



Appreciative Inquiry Certificate  
in Positive Business and Society  
Change